

LAPORAN KEUANGAN  
**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**(BAZNAS)**  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
DAN  
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN



## BAZNAS

Badan Amil Zakat Nasional

SURAT PERNYATAAN PENGURUS  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2017

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. Bambang Sudibyo, MBA.CA.  
Alamat : Jl. Weling CT VIII Karanggayam, rt 001/001, Kelurahan Caturtunggal, Sleman.  
Telepon : 0811194763  
Jabatan : Ketua BAZNAS

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017.
2. Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia, khususnya Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) Nomor 109 mengenai Akuntansi Zakat dan Infak/Sedekah.
3.
  - a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional telah disajikan secara lengkap dan benar.
  - b. Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
  - c. Semua dokumen transaksi, catatan keuangan dan pembukuan serta dokumen pendukung telah lengkap disusun dan disimpan oleh Badan Amil Zakat Nasional sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
4. Bertanggung jawab atas Sistem Pengendalian Internal, pencegahan dan penanggulangan kecurangan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.

Jakarta, 30 April 2018

Atas nama dan mewakili Pengurus,  
**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**



**Prof. Dr. Bambang Sudibyo, MBA.CA.**  
Ketua BAZNAS

**Kantor Pusat :**

Jl. Kebon Sirih No. 57, Jakarta Pusat - 10340 Indonesia  
Telp. 62-21-390.4555, Fax : 62-21-391.3777  
E-mail : baznas@baznas.or.id website : www.baznas.or.id





No. 012/RSU/GA-LAI/IV/2018

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

Ketua, Anggota dan Unit Pelaksana  
**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**(BAZNAS)**

Kami telah mengaudit laporan keuangan **BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL** terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2017, serta laporan perubahan dana, laporan arus kas dan laporan perubahan aset kelolaan, untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang ditentukan perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.


Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan **BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL** tanggal 31 Desember 2017, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK  
AHMAD RAHARJO UTOMO

  
**Raharjo Sugeng Utomo, M.Si., CPA**  
NRAP: AP.0835

30 April 2018



BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	Catatan	2017	2016
<b>ASET</b>			
<b>Aset Lancar</b>			
Kas dan setara kas	2c,3	75.931.324.682	58.856.682.887
Piutang qordhul hasan - amil	2d,4	565.154.624	432.650.315
Piutang penyaluran	2d,5	22.644.300.578	18.598.227.500
Uang muka program	6	4.158.894.593	10.973.926.840
Uang Jaminan	7	738.914.472	698.114.472
Jumlah Aset Lancar		<b>104.038.588.949</b>	<b>89.559.602.014</b>
<b>Aset Tetap dan Aset Kelolaan</b>			
Aset Tetap (bersih)	2f,8	1.548.292.958	1.795.820.050
Aset Kelolaan (bersih)	2e,2g,9	4.457.888.343	1.405.749.637
Jumlah Aset Tetap dan Aset Kelolaan		<b>6.006.181.301</b>	<b>3.201.569.687</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>110.044.770.250</b>	<b>92.761.171.701</b>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>			
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			
Biaya yang masih dibayar	10	72.990.717	324.074.925
Utang Lain-lain	11	359.860.033	1.441.727.989
Utang Pajak	12	113.468.647	131.240.754
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<b>546.319.397</b>	<b>1.897.043.668</b>
<b>Saldo Dana</b>			
Dana zakat	2h,19	95.225.233.239	75.199.989.458
Dana infak/sedekah		12.863.724.632	14.903.205.176
Dana amil		1.409.492.982	760.933.399
Jumlah Saldo Dana		<b>109.498.450.852</b>	<b>90.864.128.033</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>		<b>110.044.770.250</b>	<b>92.761.171.701</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
LAPORAN PERUBAHAN DANA  
UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	Catatan	2017	2016
<b>DANA ZAKAT</b>			
<b>Penerimaan</b>	2b,13,19		
Penerimaan Zakat Perdagangan		7.763.864.215	2.293.037.934
Penerimaan Zakat Maal		129.488.226.128	95.130.880.528
Penerimaan Zakat Fitrah		285.684.566	2.545.000
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Zakat		549.164.670	211.109.668
Selisih Lebih Nilai Tukar/ Penilaian - Dana Zakat		9.350.972	84.780
<b>Jumlah Penerimaan Dana Zakat</b>		<b>138.096.290.551</b>	<b>97.637.657.910</b>
<b>Penyaluran</b>	2b,18,19		
Penyaluran Dana Zakat untuk Fakir Miskin		(75.278.571.463)	(43.643.686.637)
Penyaluran Dana Zakat untuk Amil		(17.529.832.725)	(12.178.307.933)
Penyaluran Dana Zakat untuk Muallaf		(491.223.400)	(168.224.100)
Penyaluran Dana Zakat untuk Riqab		-	(83.576.850)
Penyaluran Dana Zakat untuk Gharim		(919.554.292)	(474.366.967)
Penyaluran Dana Zakat untuk Fisabillah		(23.472.052.945)	(11.081.434.666)
Penyaluran Dana Zakat untuk Ibnu Sabil		(40.302.571)	(44.121.448)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan - Dana Zakat		(318.330.061)	(153.777.242)
Selisih Kurang Nilai Tukar/ Penilaian - Dana Zakat		(21.179.313)	100.476.037
<b>Jumlah Penyaluran Dana Zakat</b>		<b>(118.071.046.770)</b>	<b>(67.727.019.807)</b>
<b>Surplus (Defisit) Dana Zakat</b>		<b>20.025.243.781</b>	<b>29.910.638.103</b>
Saldo Awal Dana Zakat	2h,19		
Saldo Awal Dana		75.199.989.458	45.289.351.355
Koreksi Saldo Awal		-	-
Saldo Awal Dana Zakat	2h,19	75.199.989.458	45.289.351.355
Saldo Akhir Dana Zakat	2h,19	<b>95.225.233.239</b>	<b>75.199.989.458</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan  
dari laporan keuangan secara keseluruhan



BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
LAPORAN PERUBAHAN DANA  
UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	Catatan	2017	2016
<b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>			
<b>Penerimaan</b>	2b,14,19		
Penerimaan Infak/Sedekah Terikat		1.186.250.064	1.042.495.856
Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat		14.818.078.432	12.980.440.113
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		28.055.106	30.320.549
Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah		-	-
<b>Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah</b>		<b>16.032.383.602</b>	<b>14.053.256.518</b>
<b>Penyaluran</b>	2b,17,19		
Penyaluran Dana Infak/Sedekah untuk Amil		(4.417.190.367)	(5.609.174.387)
Penyaluran Infak/Sedekah Terikat		(1.574.502.524)	(1.042.495.856)
Penyaluran Infak Tidak Terikat		(8.194.517.477)	(5.873.896.405)
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		(3.885.653.778)	-
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan - Dana Infak/Sedekah		-	-
Penyaluran Infak/Sedekah lain-lain		-	-
<b>Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah</b>		<b>(18.071.864.146)</b>	<b>(12.525.566.648)</b>
<b>Surplus (Defisit) Dana Infak/Sedekah</b>		<b>(2.039.480.544)</b>	<b>1.527.689.869</b>
<b>Saldo Awal Dana Infak/Sedekah</b>	2h,19		
Saldo Awal Dana		14.903.205.176	13.375.515.306
Koreksi Saldo Awal		-	-
<b>Saldo Awal Dana Infak/Sedekah</b>	2h,19	<b>14.903.205.176</b>	<b>13.375.515.306</b>
<b>Saldo Akhir Dana Infak/Sedekah</b>	2h,19	<b>12.863.724.632</b>	<b>14.903.205.176</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan  
dari laporan keuangan secara keseluruhan

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
LAPORAN PERUBAHAN DANA  
UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	Catatan	2017	2016
<b>DANA AMIL</b>			
<b>Penerimaan</b>			
	2b,15		
Bagian Amil dari Dana Zakat		17.529.832.725	12.178.307.933
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		4.105.845.200	5.609.174.387
Penerimaan dari Hibah		3.885.653.778	6.089.153.966
Penerimaan Dana APBN		6.000.000.000	6.000.000.000
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		2.033.625	11.089.277
Penerimaan Donasi Operasional		6.554.127.850	234.621.000
Penerimaan Lain		63.991.500	-
<b>Jumlah Penerimaan Dana Amil</b>		<b>38.141.484.678</b>	<b>30.122.346.564</b>
<b>Penyaluran</b>			
	2b,18		
Belanja Pegawai		(18.589.090.727)	(13.581.688.027)
Biaya Publikasi dan Dokumentasi		(7.069.888.437)	(2.831.748.922)
Biaya Perjalanan Dinas		(2.001.511.551)	(2.662.787.737)
Beban Umum dan Administrasi Lain		(3.026.034.011)	(3.027.570.178)
Beban Penyusutan		(717.095.335)	(793.749.850)
Biaya Jasa Pihak Ketiga		(89.044.400)	(770.225.062)
Penggunaan Lain-lain		-	(172.390.999)
Penggunaan Dana APBN		(6.000.260.830)	(5.989.325.435)
<b>Jumlah Penyaluran Dana Amil</b>		<b>(37.492.925.291)</b>	<b>(29.829.486.210)</b>
<b>Surplus (Defisit) Dana Amil</b>		<b>648.559.387</b>	<b>292.860.354</b>
<b>Saldo Awal Dana Amil</b>			
	2h,19		
Saldo Awal Dana		760.933.399	468.073.045
Koreksi Saldo Awal		196	-
<b>Saldo Awal Dana Amil</b>	2h,19	<b>760.933.595</b>	<b>468.073.045</b>
<b>Saldo Akhir Dana Amil</b>	2h,19	<b>1.409.492.982</b>	<b>760.933.399</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan  
dari laporan keuangan secara keseluruhan



BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	2017	2016
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan Zakat dari Muzakki Perdagangan	7.763.864.215	2.292.422.934
Penerimaan Zakat dari Muzakki Maal	129.488.226.128	95.131.495.528
Penerimaan Zakat dari Muzakki Fitrah	285.684.566	2.545.000
Penerimaan Infak/Sedekah Terikat	1.186.250.064	1.042.495.856
Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat	14.818.078.432	12.980.440.113
Penerimaan Amil	28.189.805.775	18.022.103.320
Penerimaan APBN	6.000.000.000	6.000.000.000
Penerimaan Jasa Giro	-	-
Hasil Penempatan Zakat	551.198.295	222.198.946
Selisih Lebih Nilai Tukar Dana Zakat	(11.828.341)	100.560.817
Hasil Penempatan Infak/sedekah	28.055.106	30.320.549
Lain dari Infak/Sedekah	-	-
Alokasi dana Amil	(17.529.832.725)	(12.178.307.933)
Penyaluran kepada Fakir Miskin	(75.278.571.463)	(43.917.651.989)
Penyaluran kepada Gharim	(919.554.292)	(474.366.967)
Penyaluran kepada Muallaf	(491.223.400)	(168.224.100)
Penyaluran kepada Riqab	-	(83.576.850)
Penyaluran kepada Fisabilillah	(23.472.052.945)	(10.527.205.806)
Penyaluran kepada Ibnu Sabil	(40.302.571)	(44.121.448)
Infak/Sedekah Amil	(4.417.190.367)	(5.609.174.387)
Infak/Sedekah Terikat	(1.574.502.524)	(1.042.495.856)
Infak/Sedekah Tidak Terikat	(8.194.517.477)	(3.487.015.639)
Alokasi Infak/sedekah	-	-
Selisih Lebih Nilai Tukar Dana Infak/sedekah	-	-
Belanja Pegawai	(18.589.090.727)	(13.581.688.027)
Beban Publikasi dan Dokumentasi	(7.069.888.437)	(2.831.748.922)
Beban Perjalanan Dinas	(2.001.511.551)	(2.662.787.737)
Beban Umum dan Administrasi	(3.026.034.011)	(3.027.570.178)
Beban Jasa Pihak Ketiga	(89.044.400)	(770.225.062)
Beban Lain-lain	-	(172.390.999)
Beban yang dibiayai APBN	(6.000.260.830)	(5.989.325.435)
Penyaluran Pembangunan Prasarana Fisik	-	-
<b>Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas operasi</b>	<b>19.605.756.520</b>	<b>29.256.705.726</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Pengadaan Aset Tetap	(469.568.244)	(1.340.241.650)
Pengadaan Aset Tetap Kelolaan	(3.331.603.600)	(1.052.663.399)
Penjualan Aset Tetap	-	-
<b>Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas investasi</b>	<b>(3.801.171.844)</b>	<b>(2.392.905.049)</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan  
dari laporan keuangan secara keseluruhan



BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016  
(dalam Rupiah)

	2017	2016
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Pengembalian Piutang Qardhul Hasan	186.509.851	193.209.952
Pemberian Piutang Qardhul Hasan	(35.229.575)	(155.686.178)
Pertanggungjawaban Piutang Penyaluran	-	-
Pemberian Piutang Penyaluran	(4.046.073.078)	(15.993.015.000)
Pertanggungjawaban Uang Muka Kerja	14.282.549.147	11.965.564.193
Pemberian Uang Muka Kerja	(8.045.741.041)	(9.988.184.866)
Pemberian Uang Jaminan	(40.800.000)	(698.114.472)
Pembayaran Sewa dibayar di muka	-	91.340.493
Penerimaan Utang	3.830.784.575	1.513.636.293
Pembayaran Utang	(4.861.942.760)	(1.339.444.370)
<b>Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas pendanaan</b>	<b>1.270.057.119</b>	<b>(14.410.693.956)</b>
<b>Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas</b>	<b>17.074.641.795</b>	<b>12.453.106.722</b>
<b>Kas dan setara kas, awal tahun</b>	<b>58.856.682.887</b>	<b>46.403.576.166</b>
<b>Kas dan setara kas, akhir tahun</b>	<b>75.931.324.682</b>	<b>58.856.682.887</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan  
dari laporan keuangan secara keseluruhan

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN**  
**UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017**  
(dalam Rupiah)

	2017					
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir
<b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>						
<b>Aset Kelolaan Lancar</b>						
Persediaan Sandang	-	30.144.480	-	-	-	30.144.480
Persediaan Pangan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Obat-obatan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Logam Mulia	-	-	-	-	-	-
Persediaan Lainnya	-	-	-	-	-	-
Piutang Pendidikan	-	-	-	-	-	-
Piutang Ekonomi	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Aset Kelolaan Lancar</b>	-	<b>30.144.480</b>	-	-	-	<b>30.144.480</b>
<b>Aset Kelolaan Tidak Lancar</b>						
Tanah	363.100.000	-	-	-	-	363.100.000
Bangunan	68.761.734	3.170.262.000	-	-	(32.669.820)	3.206.353.914
Kendaraan	768.184.458	-	(29.900.000)	-	(200.103.817)	538.180.641
Peralatan dan Mesin	205.703.445	90.141.000	-	-	(76.835.737)	219.008.708
Furniture	-	101.100.600	-	-	-	101.100.600
<b>Jumlah Aset Kelolaan Tidak Lancar</b>	<b>1.405.749.637</b>	<b>3.361.503.600</b>	<b>(29.900.000)</b>	-	<b>(309.609.374)</b>	<b>4.427.743.863</b>
<b>Total</b>	<b>1.405.749.637</b>	<b>3.391.648.080</b>	<b>(29.900.000)</b>	-	<b>(309.609.374)</b>	<b>4.457.888.343</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan



**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN**  
**UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2016**  
(dalam Rupiah)

	2016					
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir
<b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>						
<b>Aset Kelolaan Lancar</b>						
Persediaan Sandang	-	-	-	-	-	-
Persediaan Pangan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Obat-obatan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Logam Mulia	-	-	-	-	-	-
Persediaan Lainnya	-	-	-	-	-	-
Piutang Pendidikan	-	-	-	-	-	-
Piutang Ekonomi	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Aset Kelolaan Lancar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Aset Kelolaan Tidak Lancar</b>						
Tanah	363.100.000	-	-	-	-	363.100.000
Bangunan	75.012.710	-	-	-	(6.250.976)	68.761.734
Kendaraan	68.750.771	835.300.000	-	-	(135.866.313)	768.184.458
Peralatan dan Mesin	-	277.163.399	(59.800.000)	-	(11.659.954)	205.703.445
<b>Jumlah Aset Kelolaan Tidak Lancar</b>	<b>506.863.480</b>	<b>1.112.463.399</b>	<b>(59.800.000)</b>	-	<b>(153.777.242)</b>	<b>1.405.749.637</b>
<b>Total</b>	<b>506.863.480</b>	<b>1.112.463.399</b>	<b>(59.800.000)</b>	-	<b>(153.777.242)</b>	<b>1.405.749.637</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan sebagai bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan